

发展是新疆长治久安的重要基础。党的十八大以来，习近平总书记亲自擘画新疆发展蓝图，谋划新疆美好未来。总书记强调，构建新发展格局、推动高质量发展、推进中国式现代化，新疆面临新机遇，要有新作为。

沿着总书记指引的方向，新疆把自身的区域性发展融入国家发展的总体布局中，紧贴民生推动高质量发展，扩大高水平对外开放，立足资源禀赋构建体现新疆特色和优势的现代化产业体系。

“最近经营情况怎么样？有没有亟待解决的问题？海外市场开拓还需要什么帮助？”乌鲁木齐国际陆港区与临空经济区管委会陆港服务局负责人钟荷花，推开一家物流企业大门，与工作人员交谈间，把对方的需求一一记在笔记本上。

自2016年到这里工作，从规划到项目落地，再到各个功能区发挥作用，近10年间，钟荷花成为陆港区从“一张图”到“一个港”发展进程的参与者、见证者。

2022年，习近平总书记到新疆考

察。在乌鲁木齐国际陆港区，总书记强调：“随着我国扩大对外开放、西部大开发、共建‘一带一路’等深入推进，新疆从相对封闭的内陆变成对外开放的前沿”，要“加快建设对外开放大通道”。

2023年11月，我国西北沿边地区首个自贸试验区——中国（新疆）自由贸易试验区正式揭牌成立，乌鲁木齐国际陆港区成为新疆自贸试验区乌鲁木齐片区建设的重要区域。

“仅一个月后，新疆中欧（中亚）多式联运品牌班列就从国际陆港区正式发运，现在已成为驰骋在亚欧大陆上的‘新疆名片’。”钟荷花说。（下转第三版）

《习近平关于民政工作论述摘编》出版发行

新华社北京9月21日电 中共中央党史和文献研究院编辑的《习近平关于民政工作论述摘编》一书，近日由中央文献出版社出版，在全国发行。

民政工作关系民生、连着民心。党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央从战略和全局高度加强党对民政工作

的领导，坚持以人民为中心，加强普惠性、基础性、兜底性民生建设，解决好人民最关心最直接最现实的利益问题，推动民政事业持续健康发展。习近平同志围绕民政工作发表的一系列重要论述，立意高远，内涵丰富，思想深刻，深刻阐明了民政工作的方向性、根本性、全局性、战略性问

题，为新时代新征程推动民政事业高质量发展提供了根本遵循、注入了强大动力，对于深化民政工作改革创新，着力推进实施积极应对人口老龄化国家战略，着力提升社会救助、社会福利、社会事务、社会治理工作水平，积极主动为人民群众做好事、办实事、解难事，为以中国式现代化全

面推进强国建设、民族复兴伟业作出应有贡献，具有十分重要的意义。

《论述摘编》分6个专题，共计224段论述，摘自习近平同志2012年11月至2025年7月期间的报告、讲话、指示、批示等160多篇重要文献。其中部分论述是第一次公开发表。

高新区机器人产业巡礼(三)

四维科技依托“共享工厂”研制国内首个腐乳装瓶机器人——北京创意、唐山转化，破解“老字号”300年难题

本报记者 韩冬

“看这8个精巧的小抓手，轻轻一夹就能稳住滑腻的腐乳块，对准‘圆口方肚’的瓶子精准落位，机器转一圈，12块腐乳就整整齐齐装好了！”在唐山四维智能科技有限公司(以下简称四维科技)的展示区，总经理陈耀岐在解说的同时，手指不自觉跟着机械臂的动作轻点，语气难掩兴奋。

1小时可完成4800块腐乳装瓶，相当于2名熟练工人的工作量，彻底打破了中华老字号王致和300多年来“手工装瓶”的行业困局。这场从“人工”到“智能”的变革，正是“北京创意、唐山转化”协同创新的典型实践——北京王致和提出“装瓶自动化”需求，唐山企业依托政策与资源突破技术壁垒，最终让国内首个腐乳装瓶机器人从构想变为现实。

作为拥有300多年历史的腐乳行业龙头，北京王致和的产品家喻户晓，但装瓶环节却长期被“手工作业”束缚。“腐乳瓶是独特的‘圆口方肚’设计，装瓶时要保证上下两层共12块腐乳码放整齐，还不能让腐乳变形、表皮破损——这直接影响后续二次发酵，决定着最终口感。”

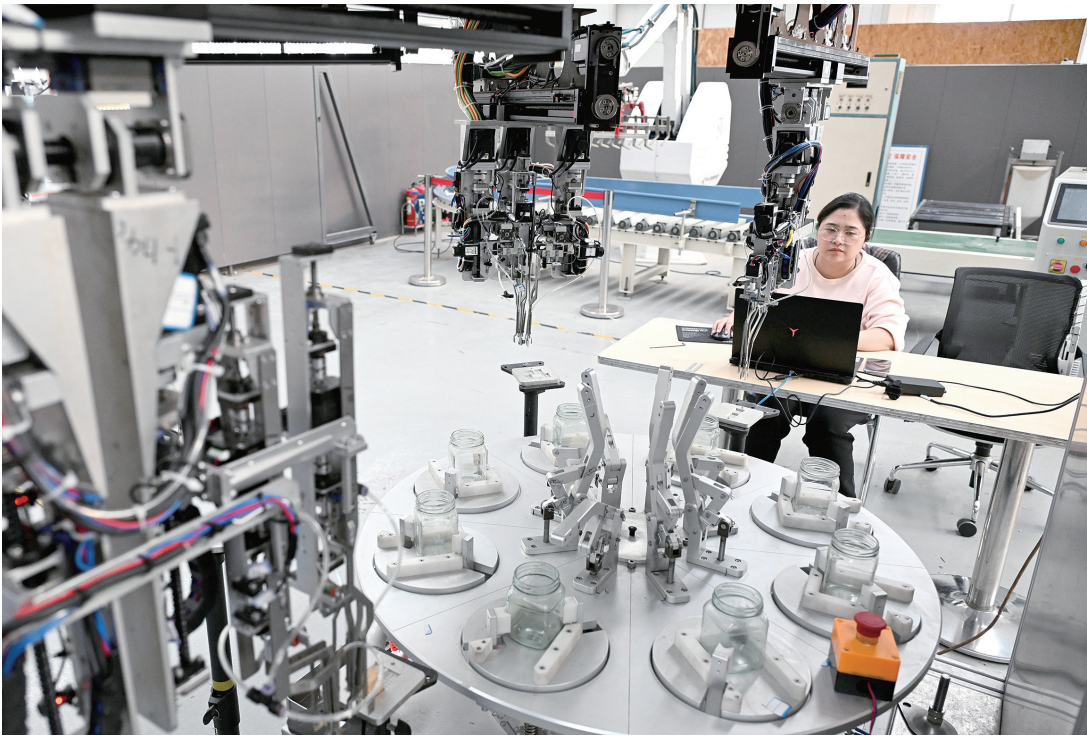
陈耀岐记得第一次跟王致和团队沟通时对方倒的“苦水”，“工人得培训3个月才能上岗，车间又热又潮还飘着盐雾，招工难、留人更难，单条线要15到20个人轮班，效率还上不去，还常因工人操作偏差影响品质。”用工困境与产能瓶颈，成了王致和亟待破解的“死结”。

早在2017年，四维科技就曾为其研发自动化原料码垛系统，双方积累了深厚信任。2023年底，王致和再次找到四维科技，提出了“腐乳装瓶自动化”的创意：“能不能做台机器人，替工人干这苦差事？”这想法一下戳中了陈耀岐，“当时我们就觉得，这不仅是帮王致和，更是帮整个行业突破瓶颈！”

可真要动手，难题比想象中多。“我们是15人规模的小微企业，腐乳装瓶涉及‘软性物料柔性控制’，技术跨度大，单靠自己很难覆盖所有领域。”陈耀岐解释，机器人不仅要精准适配特殊瓶型，还要控制抓手力度——既要抓稳滑腻的腐乳，又不能破坏其表皮，“相当于让机器人用‘最温柔的力气’做最精细的活”。

转机，来自唐山的“共享工厂”模式与政策支撑。依托唐山高新区打造的“共享工厂”，四维科技实现了“轻资产突围”：“我们不用自己建生产线，‘拎包入住’就能用专业设备，还能共享人才。”

依托“共享工厂”，陈耀岐很快就组建了一支20多人的研发团队，涉及多学科、多领域，其中10人来自本公司，6人来自“共享工厂”，还有部分研发人员



图为唐山四维智能科技有限公司研发的腐乳自动装瓶机器人。

本报记者 吕光宇 摄

来自中国科学院和北京理工大学。不仅如此，“共享工厂”还专门链接了北京高校院所资源，AI检测、特种材料研究这些“短板”一下就补上了。

“光机器人抓手部分，我们就用了56个独立伺服系统；为找到合适的抓手材料，4个多月跑遍了全国的精密件工厂。”陈耀岐回忆，研发过程中，“共享工厂”的“0→1→N”全链条孵化模式帮了大忙——从原型机测试到参数优化，每一步都有专业力量支撑；而高新区提供的“创制券”“创新券”和投入的资金池，降低了研发成本，更破解了生产投入的资金难题。“没有这些支持，我们这小微企业，根本啃不下这块‘硬骨头’。”

2024年初，国内首个腐乳装瓶机器人样机在王致和生产基地完成验收：1小时装瓶4800块，装瓶率、破损率、单手指节拍等指标全部超标准数值以上，一致性完全达标。截至目前，该项目已获1项发明专利、6项实用新型专利授权，成为行业内首个实现腐乳自动化装瓶的标杆成果。

国内首家腐乳装瓶机器人的落地，只是“北京创意、唐山转化”的起点。如今，王致和已提出更宏大

的目标——打造全球首个“腐乳生产黑灯工厂”，而四维科技正同步推进配套研发。“‘黑灯工厂’意味着全厂生产、物流、管理全自动化，无需人工值守，关灯也能运转。”陈耀岐介绍，目前双方已启动二期研发，上料系统、AI检测系统、分块系统等设计全部完成，已进入生产加工阶段，预计2025年底实现全系统产业化。“届时，王致和14条装瓶生产线，每条只需10—15台机器人替代人工，产能扩大3倍，还能实现24小时不间断生产。”

这份创新成果的价值，还将从“企业”辐射到“行业”。陈耀岐：“先在王致和集团推，再借着首农集团的影响力往整个腐乳行业铺开，以后还能拓展到用来装酱菜、调味品、罐头——让北京的好创意，在唐山转化成能帮更多企业的好技术！”

谈及未来，陈耀岐语气坚定：“唐山有《机器人产业行动方案》，有‘双向飞地’‘基金支持’这些好政策，我们要借着这股劲儿，把‘北京创意—唐山转化’的模式做扎实，打造全国食品工业智能装备的新高地。以后提起食品自动化，大家就会想到——哦，唐山四维做的机器人，很棒！”

没有落后的产业，只有落后的产品

黄志山

钢铁产业是不是夕阳产业？在我市，那些曾经的“铁疙瘩”从“论吨销售”已变成“按性能定价”；一根根时候角钢支撑起西北电塔，一卷卷电工钢驱动着全球电动汽车，一片片镀铝板正以高端化、差异化闯入国际市场……传统的钢铁产业通过技术创新，“铁疙瘩”正在成为推动区域经济高质量发展的“金娃娃”。

这些企业的探索与实践证明，一个产业若固守陈旧技术、依赖传统路径、忽视市场需求，即便曾经站在塔尖上，也难免被时代淘汰。反之，若能以创新为引擎，以市场为导向，即使是最传统的产业，也能拥抱新的春天。

没有落后的产业，只有落后的产品。产品的落后，本质上是技术、理念与模式的落后。产业的转型升级，其核心不是简单的“转产”而是“转心”——从“规模崇拜”到“价值崇拜”，让传统产业突破“微笑曲线”底部，向价值链两端延伸；从“资源消耗”到“资源循环”，让环保不再只是成本，而成为“第三利润源泉”；从“订单导向”到“场景导向”，场景

越尖端，利润越丰厚，产业越“青春”。没有传统的企业，只有传统的思维。传统产业的出路不只有“腾笼换鸟”，更有“凤凰涅槃”式的重生。放眼全国，这样的故事正在“老产业”里遍地开花：山东菏泽把棉花做成细菌纤维医用敷料，每吨售价180万元；江苏丹阳把玻璃做成超薄可折叠显示屏，0.03毫米厚却可弯折40万次……它们共同验证了一个朴素道理：产业没有“高低贵贱”，只有“产品新旧”。所谓“落后”，不是行业符号，而是创新停顿那一刻的时间戳。

没有注定衰落的产业，只有不愿进取的思维。对于传统产业，我们要以创新的勇气与智慧，将更多的“铁疙瘩”变成“金娃娃”。这不仅是对资源的珍惜，也是对几代产业工人积累的技艺与经验的尊重，更是因地制宜发展新质生产力、实现经济高质量发展的必由之路。



3200余名唐山籍大学生暑期返乡实践

本报讯（记者赵珊 通讯员焦艳、王雪莹）“在‘返乡乡’实践活动中，我的专业技能得到了锻炼，沟通协作和应变能力得到显著提升，更重要的是增强了我回报家乡的决心。”来自丰南区就读于湘潭大学的邸瑯童说。

2025年暑期，团市委精心组织开展唐山市“维雁归巢·返乡乡”暑期大学生社

会实践活动，建立健全“三个一批”（即开发一批乡村振兴和基层治理岗位、挖掘一批企业和社会组织实践岗位、提供一批文明实践和志愿服务岗位）岗位拓展机制，面向全市征集实践岗位909个，吸引了3200余名像邸瑯童一样的唐山籍返乡学子参与。

（下转第三版）

铁肩担道义 薪火照征程
大钊精神谱写新时代华章

今日二版

海港开发区

多点突破 推动海洋经济升级

全力推动海洋经济高质量发展

本报讯（记者单宇）海港开发区充分发挥港口、区位等各方面的优势，谋划和推动海洋经济高质量发展，在产业升级、项目建设、要素保障等多领域多点突破，打造全市经济高质量发展的“蓝色引擎”，全力推动海洋经济不断升级。

精品钢铁产业规模进一步扩大。按照市委、市政府优化产业布局，推进重点钢铁企业退城搬迁至沿海县区的总体战略部署，华西、天柱迁至海港开发区并分别于2021年9月、2022年8月竣工达产。2024年，区内精品钢铁产业实现产值277.6亿元，营业收入达到

359.6亿元，占全区营收比重为26.7%，支柱作用明显。2025年，精品钢铁吸附能力不断增强，产业链不断延伸。今年上半年，精品钢铁产业总产值176.35亿元，同比增长8.98%；营业收入182.65亿元，同比增长4.67%。

打造“活力新工业、魅力新海港”工业旅游品牌。河北天柱钢铁智慧工业园区景区是海港区的首个国家AAA级旅游景区，于2023年11月揭牌成立。走进这里，在炼钢集控中心，能实时观看车间内钢花四溅的火热生产场景；在低碳冶金创新中心，495块超高清拼接屏组成的全球罕见超大型拼接屏幕墙

上，全厂关键部门的运行数据直观高效地呈现，可近距离观看智能机械手臂精准地操作，见证远程智慧控制生产过程的神奇。依托唐山港以及区内的中陶卫浴、中储粮、大清河盐场、海水淡化项目等近20家重点企业，海港区着力打造“活力新工业、魅力新海港”工业旅游品牌，让更多人了解海港区、走进海港区。推出“大港探秘”“奇妙化工”“创新钢铁”“大国粮仓”“七彩盐田”五大主题，3条精品线路，13个旅游点位，让广大游客通过深入企业车间，亲身感受“钢铁是怎样炼成的”“海水是怎么淡化的”“食盐是怎么晒出来的”“轮船是怎么进港的”“陶瓷是怎么烧制的”。

面对海洋经济发展中的总量规模、产业结构、科技创新等方面挑战，海港

区不断推动传统产业转型升级与新兴产业培育齐头并进，持续激活海洋经济发展新活力。位于京唐港、曹妃甸港之间的唐山三友盐化公司集海盐生产、海洋化工、高端养殖、海水淡化、光伏发电等产业于一身。公司立足新能源、新材料“双新”产业集群发展定位，推动光伏发电、海水淡化、溴镁新产品研发等系列重点项目落地，助力智慧能源、地热能、海洋化工三大园区建设。由唐山申港海水淡化有限公司投资13亿元分期建设的海水淡化项目，2024年实现营收3838.09万元，上缴税金111.68万元；今年1—7月实现营收2337.43万元。远期建成后日制水规模可达30万吨，为区域工业生产及民生用水提供稳定保障。