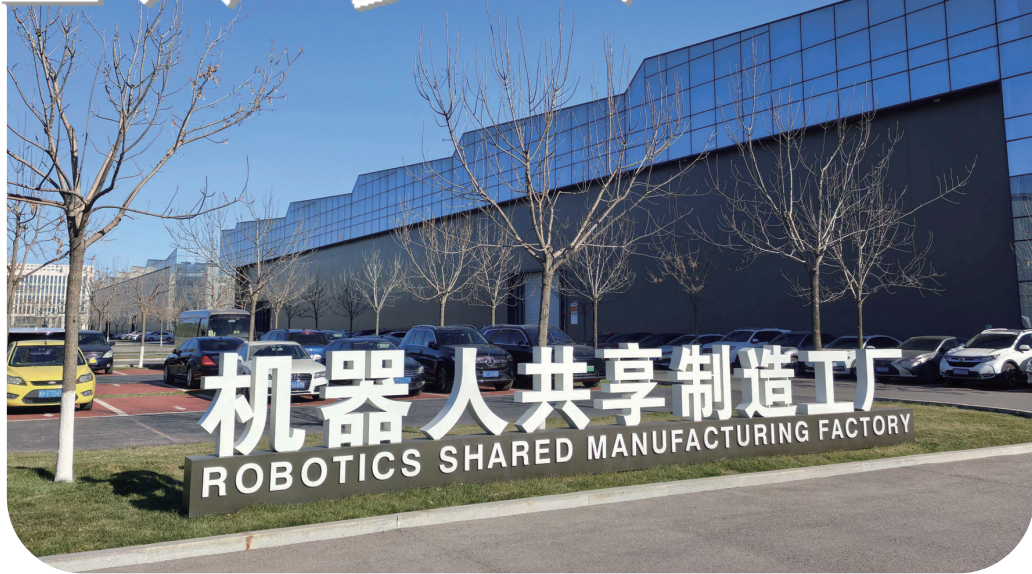


# 河北老工业基地里的机器人“梦工厂”

您是否幻想过:一个机器人厨师,30分钟搞定一桌年夜饭?一个机器人管家,在您加班时贴心陪伴父母?甚至一个机器人玩伴,让孩子在游戏中学习成长?

在河北省唐山市百川机器人共享制造工厂,这样的奇思妙想层出不穷:为高铁做“体检”的智能巡检员、协助老人沐浴的“贴心护工”、孩子们喜欢的“抓鱼神器”……如今,200多个机器人创意已从蓝图变为现实,悄然重塑日常生活。

让我们跟随新华访谈《新潮澎湃看中国》,一起探访这座15万平方米的“梦工厂”,看昔日的钢铁之城如何用全新的制造逻辑,变身为吸引创新者的“创意磁铁”。



## 困扰多年的难题被机器人给破解了

## 从0.8到1:跨越创新“最后一公里”

你知道吗?餐桌上小小的腐乳,装瓶环节一直是困扰行业的难题!

“腐乳瓶上圆下方,人工操作易碎,机械臂一夹就破。”在共享工厂车间,唐山百川创新科技服务有限公司总经理王孟昭指着调试中的设备说。这台“腐乳装瓶机器人”凝聚了团队的全新智慧——他们不再模仿人手,而是重构腐乳的装瓶逻辑,大大提升装瓶效率。

而这,只是这座“梦工厂”里200多个奇思妙想中的一个。“我们专注共创,而非代工。”王孟昭说。就像科幻作家与工程师的合作,他们正在把天马行空的想象,打磨成可触摸的现实。

在产业转化领域,有个著名的“死亡之谷”理论——很多创意止步于实验室,无法走向市场。而在这座共享工厂,这个难题被一套全新的模式破解了。

“如果创新是从0到1的跨越,高校和科研机构擅长0到0.8的基础突破,而我们专注的,是最后0.8到1的那段路。”王孟昭说。

这段路,被称为“最后一公里”,却也是极为艰难的一段。

几位山西理工大学的学生带着“老年助浴机器人”的创意来到唐山。他们只有初步的想法与设计图,缺乏工程化经验和制造资源。在共享工厂的共创平台上,这支年轻团队与工程

师们组成了联合攻关小组。随着项目的推进,这几位大学生不但将项目留在了唐山,自己也选择在唐山生活。

“它是一个城市的创新要素,有了共享工厂以后,大家更愿意创新了。”王孟昭说。一位来到共享工厂的交流者参观过后,迸发出一个奇思妙想。他想设计一台“发电自行车”——让孩子边骑车边发电,用产生的电能支撑孩子的游戏时间。最好的创新往往源于真实的生活需求。在这里,每个人的小灵感,都可能成为改变生活的起点。

## 当创意“相遇”:从竞争到共生

如果两个超棒的机器人点子“撞车”了怎么办?

别担心,在共享工厂,这不是竞争的开始,而是一场智慧协作的起点。平台会主动邀请创意相近的提出者坐下来聊一聊——不是辩论,而是共创。往往在这样的对话中,更优质的设计方案悄然诞生。

值得注意的是,这里还引入了区块链技术。每个生产单元既能高效协同,又能保护各自的核心创意,真正实现了“既透明又保密”的智能协作模式。

面向未来,一个更宏大的“共享工程师”网络正在生长。想象一下:哈尔滨的机械工程师负责结构设计,深圳的程序优化控制算法,唐

山的产业工人完成装配调试——地理界限不再成为障碍,通过智能派单系统,全国各地的专业人才可以跨地域、跨时空协作,让最合适的人为每个创意提供最专业的支持。

走出共享工厂,在唐山的市区还能看到不少老工业基地留下的影子。曾经的“钢铁之城”,如今正以更的姿态讲述转型的故事:真正的改变,不是推倒重来,而是让老树发出新枝。

当创新成为一种新的生活方式,脑洞大开的您最想“手搓”一个什么样的机器人?

据新华网

日前,新华网《新华访谈》栏目邀请唐山百川创新科技服务有限公司总经理王孟昭进行访谈,解锁唐山市百川机器人共享工厂,共话这座机器人“梦工厂”的现在与未来。

## 让梦想照进现实,相信未来可期



**主持人:**如果你有一个绝妙的机器人点子,如何将它从想法跃入现实呢?制造机器人如何迈入从0到1的门槛?被称为机器人“梦工厂”的地方到底长什么样?那么今天就让咱们走进唐山市百川机器人共享工厂,一起去解锁这座建在老工业基地里的机器人“梦工厂”。

**王孟昭:**这是一款腐乳的装瓶机器人。应该说解决了一个我们腐乳生产厂家300年没有解决的问题。

**主持人:**300年?

**王孟昭:**对,其实我们知道这个腐乳瓶,上面是圆的,下面是方的,很不好装。尤其是人手进去以后,出来

也挺难的。再加上我们的腐乳比较软,用机械手臂夹,很容易夹碎。我们有一句口号,叫一夜之间千人团队。有时候呢,一个中小企业,他只有一个人,但是,依托了共享工厂,就像一夜之间拥有了千人团队,使得他从单枪匹马到千军万马。共享工厂可以帮助更多科研院所的科技成果从书架走向货架。

**主持人:**为什么会想要做一个这样的机器人共享工厂?

**王孟昭:**这就说到百川的主营业务。我们主要从事高铁、地铁的检修机器人和机械设备的生产和制造。我们在2010年打造了一个工业园。

这工业园里面呢,有很多这个办公的场地啊,还有很多设备。这些设备呢并没有充分利用,我们就吸引了很多中小企业来加入到我们其中,在慢慢的服务过程中,逐渐形成了一个孵化的平台,最终又申请了孵化器。

**主持人:**那为什么是唐山呢?

**王孟昭:**我觉得,这跟唐山的工业基础有很大关系。唐山是近代工业的摇篮。我们会发现唐山的产业门类非常全,而且产业工人又非常多。这就为我们的共享提供了很好的产业环境。再者就是在京津冀协同发展过程中,有6条产业链,河北牵头了两条,其中一条就是机器人产业。唐山的机器人产业又占据了河北大概50%以上的比重。在我们所在的区域,应该说机器人的创新创业的氛围非常浓厚。

**主持人:**共享工厂它的核心是什么?

**王孟昭:**共享工厂其实有别于代工工厂。代工工厂我们都知道,拿到一个图纸以后,我就按照你的图纸进行生产了。而共享工厂实际上更多的是服务于我们的科技

成果转化。在转化过程中,其中一个非常重要的环节叫做概念验证。这个技术到底行不行?如果它很先进,那么它是不是能够产业化?是不是能够推向市场,能够销售出去?很多高校、科研院所,更擅长0.8这个创新环节。也就是基础科学、前沿科学,而共享工厂做的是0.8-1这样一个阶段。那么双方呢,就形成了协同创新,形成0-1的一个科技成果。转化之后,我们还要帮他找到应用场景。这都涉及到了我们的物资采购、生产制造以及市场拓展。

**王孟昭:**在我们服务过程中,应该说是帮不同创业者或者是科学工作者实现了他们的梦想。北京科技大学一位老教授,80多岁了,他想把自己原来构想的一个快速出餐的机器人实现落地。它是在一张纸上自己手绘的图纸,落地起来确实很难,于是找到我们共享工厂。我们首先给他匹配了一个研发团队。团队帮他完善了图纸,尤其设计的一些功能,之后又给他进行了采购团队的匹配,让他买到性价比最高的零部件,最后再进行加工生产。老教授看到我们给他设计的这样一个方案以后非常感动。他说,居然有一个地方能够实现他的科技梦想。

**主持人:**您刚刚也说啊,帮很多的科学梦想,然后去让它落地。那这时候就想问一下:有没有一些梦想,它是雷同或者是相似的?咱们是怎么处理的呢?

**王孟昭:**很多人会产生这样的疑问,在沟通过程中,大家的知识产权有没有得到充分的保护?机器人产业很特殊,它是软硬结合的。实际上共享工厂更多完成的是硬件部分的生产,软性的部分例如算法,大多数还是创业者本身的,不大可能会泄露给我们他的核心软件部分。我们现在正在做一个区块链的技术,也就是说各个生产单元,大家互相配合,但是并不知道各自在做的是哪一项产品。然而又能够充分地把大家的成果结合起来,最终形成落地。

**主持人:**那经历了那么多年,对于咱们的成果转化以及对于产业,您有什么新的认识或者是新的想法?

**王孟昭:**其实我觉得共享工厂是一个适应新质生产力的新型生产关系。这种新型市场关系,让大家更愿意迸发自己的创新想法。我们每天也有很多人来参观,进行交流。我发现了一个很有趣的问题,就是大家来到共享工厂以后,都会迸发自己一个



奇思妙想。前两天有一个人来参观,他说我想研发一个一边蹬自行车一边发电的一个小设备。因为他儿子每天喜欢打游戏,他希望孩子能走出去锻炼,但是孩子又不愿意。他说我就每天让他蹬自行车发电,发多少电,他就晚上用这电玩多长时间游戏。我觉得很有趣在哪呢?就是共享工厂,他不但是帮助我们生产加工机器人产品,其实它是一个城市的创新要素,有了共享工厂以后,大家更愿意创新了。

**主持人:**对于未来的5年,您有什么期许?

**王孟昭:**未来呢,我们要打造一个线上共享工程师的平台。把全国各地的尤其是特色产业集群内的产业工人,集中到我们的平台上来。然后实现人工智能的自动接单、拆单和派单。打造这样一个平台,就是让更

多的普通人能够把自己的想法转化落地。从小朋友到老年人,都让他们对科技创新产生浓厚的兴趣。这也是共享工厂对科技创新和产业创新深度融合所做出的一点贡献。

**王孟昭:**从创意到产品,从单打独斗到资源共享,这座机器人“梦工厂”让梦想照进了现实。借助京津冀协同发展之势,唐山的机器人产业给这座老工业城市打造了一张新名片。相信未来将会有更多的创意落地,也会有越来越多的机器人从这里走到我们身边。这里的机器人新图景将会怎么样呢?我们都相信未来可期。

据新华网

本版稿件提供:  
韩伟 刘梓涵 高春琳